

Conseil
Accompagnement
Pilotage de Projets Industriels

Nos Prestations

Mission d'Organisation:

Analyse et Optimisation de Processus industriels

Ensemble nous allons rationaliser l'organisation, formaliser les processus, clarifier les rôles et les responsabilités. Notre objectif est de diminuer les coûts, raccourcir les délais et augmenter la performance globale de votre entreprise. Afin de bien cibler les points à optimiser et les priorités à définir, notre intervention se fera en 3 étapes :

Étape 1 - Réflexion Stratégique:
Le « Pré diagnostic » Une étude d'opportunité, une identification de la problématique, de l'organigramme et une analyse de l'environnement.
Un Cadrage : pour comprendre et clarifier les besoins, les livrables, et proposer un cahier des charges. Nous validerons la mise en place d'un groupe de pilotage et d'un groupe projet. Nous aurons un rôle de facilitateur, nous apporterons notre éclairage,notre expérience, et un œil neuf.

Étape 2 - L'étude: Diagnostic :
Analyse critique de l'existant (entretiens, matrice des flux,)
Élaboration : Recherche des causes, des solutions, mise en place de tests Recommandation et décision sur la solution choisie Le groupe projet s'appuiera sur les principes de la conduite de projet. Avant de passer à la 3e étape, il y aura une validation du « Go / NoGo » par le comité de pilotage

Étape 3 - La Mise en œuvre:
Mise en place de la solution retenue, du plan d'actions et du suivi des indicateurs. Les indicateurs de performance du tableau de bord ont été définis dans l'étape précédente.

Formalisation :
Le recueil des procédures
L'ensemble des processus optimisés est formalisé dans un manuel d'utilisation (format électronique ou papier) comprenant :
Une fiche d'identité du processus
Une cartographie du processus (son déroulement)
La description des actions, produits, délais, contrôle, etc

Conseil Technique:

Pilotage de Projets d'Externalisation

Dans votre démarche d'amélioration de la performance industrielle, d'optimisation de l'outil de production, d'actions de réduction des coûts, ou d'augmentation de votre portefeuille de produits sans prendre trop de risques, des actions d'externalisation ou de « sous- traitance » pourront vous aider. Nous pouvons vous aider à concevoir cette démarche , a la formaliser et a la contrôler. L'objectif final étant la satisfaction des consommateurs et de vos partenaires.

Notre démarche:
Diagnostic détaillé de la situation existante, animation de la réflexion stratégique
Mise en place et accompagnement de l'équipe projet.
Validation de la mission, des finalités, des délais, des moyens et des résultats escomptés.
Accompagnement et support à l'équipe projet

Nos domaines d'interventions:
Assistance Technique au développement de produit (du concept à la production)
Analyse des risques « produit » et « d'industrialisation »
Aide à la création des cahiers de charges pour la « prospection » ou « techniques »
Mise en place de la démarche « assurance fournisseurs »
Formation des membres de l'équipe projet « conduite, outils d'analyse, etc.)

Nos atouts:
La recherche permanente de la coproduction avec vous et votre équipe

Nouveau

Accompagnement «Certification IFS / BRC»

L'IFS est un levier stratégique qui assurera à l'entreprise la pérennisation de ses marchés avec la grande distribution.
Nous allons vous accompagner dans cette démarche, supporter votre comité de pilotage, et vous apporter notre expérience.

Nous proposons:
- Sensibilisation à l'IFS/BRC (engagement du personnel)
- Diagnostic - Audit préliminaire (état des lieux)
- Pilotage du projet, suivi du plan action (gestion de projet, assistance et participation à la construction des processus, validation des procédures)
- Formation du personnel
- Validation par des audits internes et pré audit final (et audit fournisseurs) - Assistance audit

Assurance Fournisseurs : Recherche, Rapprochement et Développement de fournisseurs

Vous voulez « Externaliser » une partie de votre activité pour vous concentrer sur vos activités de base, vous voulez optimiser vos compétences, vos outils de production et vous chercher des partenaires. Nous pouvons vous appuyer dans cette démarche, en cherchant et en validant pour vous le ou les fournisseurs.

Notre démarche:
Ensemble nous développerons les besoins, les objectifs et valideront la lettre de mission. Nous élaborerons les cahiers de charges techniques « produits & fournisseurs »
Nous mettrons en place une démarche « Assurance Fournisseurs »

Nous proposons 4 niveaux de contributions:
1. La Prospection :
en fonction du produit et du cahier des charges, nous vous proposons une liste de fournisseurs potentiels. La prestation peut s'arrêter là, nous passons au niveau 2.

2. La Sélection :
après avoir sélectionné 2-3 candidats, validé la fiche d'évaluation, valider les documents de confidentialités, nous rencontrerons pour vous chaque fournisseur pour s'assurer de ses certifications et critères qualités en référence au cahier des charges, et vous remettre un rapport de visite, un tableau comparatif des candidats, et nos préconisations.

3. La Validation :
le candidat retenu se verra audité dans les domaines suivants : « Sécurité, Qualité, Hygiène, Microbiologie, Environnement ». Nous pouvons utiliser vos outils ou les nôtres. La validation débouchera sur un Plan d'actions, en rapport avec la liste des non-conformités.

4. l'Industrialisation :
- Mise en place d'un contrat technique « produit, standard, contrôles »
- Support durant la phase de développement produit
- Développement des feuilles de suivie qualité & production
- Mise en place de tableau de bords.

Après la certification, nous vous accompagnerons dans la pérennisation et dans vos projets d'amélioration continue.
L'IFS n'est pas une finalité, c'est un processus permanent..

Conseil en Stratégie : Support PME, Mise en place tableaux de bords

Un patron de TPE est une personne très occupée, toujours dans l'action. Nous vous proposons de partager un temps de réflexion sur votre avenir, celui de votre entreprise et de votre équipe. Après un diagnostic effectué dans votre entreprise, la société « CAPADVICE » propose un accompagnement durant une période définie pour répondre parfaitement à vos besoins. Cet accompagnement peut être proposé sous forme d'abonnement mensuel (fixe et une commission sur résultat) ou par projet (sur devis).

Nos domaines d'interventions:
Conseils en organisation et direction des affaires
Élaboration de la stratégie d'entreprise (Vision, Missions, Objectifs, Indicateurs)
Analyse du bilan, proposition d'améliorations, mise en place et suivie de tableaux de bords
Optimisations des immobilisations, réductions des coûts d'exploitation.

Bien sûr à plus ou moins grande échelle tous nos services sont transposables, et pourront être adapté pour répondre au besoin des TPE. Tels que:

Analyse et optimisation de processus industriel
Projet d'externalisation et de sous-traitance.
Recherche, Rapprochement et Développement de fournisseurs - Sous-traitants



Nos forces

Jean-Paul BREGER Consultant
30 ans d'activités professionnelles, dont 27 ans dans un grand groupe Américain (MARS Inc.) Diverses fonctions de directeur - Production, Maintenance, Etudes industrielles, Services Généraux, Qualité en distributions Europe du Sud et 10 ans de direction Technique de la division Coproduction Europe du groupe (confiserie, aliment humain et animal)

Double compétence Technique et Gestion « diplômé ICG » Une compétence technique dans le domaine de la sous-traitance Industrielle (Activity Management & Validation de fournisseurs) . Le développement et le management opérationnels d'un grand nombre de fournisseurs Internationaux pour le compte de Mars Inc.

Grande expérience de l'international, parle le Français, l'Anglais et l' Allemand.

Nos consultants Associés:

- Renate Gmeiner (A)	Qualité et Sécurité alimentaire
- Adam Howarth (UK)	Stratégie, Performance Industrielle, Développement Processus
- Dave Cox (UK)	ISO 9000-22000, Auditeur certifié BRC, Consultant Qualité
- Trevor Parkin (UK)	Auditeur certifié
- Denis Cochard (F)	Conseil Technique & Qualité

Nos principes

Un management participatif,
Dans toutes nos interventions, nous gérons le projet de façon participative et intégrons l'équipe projet afin de fédérer les énergies et les compétences individuelles.

Des objectifs validés et partagés
Ensemble nous développerons et validerons le cahier des charges, la mission, les délais et nous partagerons les événements extérieurs pouvant modifier l'atteinte de l'objectif commun.

Disponibilité et réactivité
Nous nous efforcerons à être disponible et réactif, dans le cas ou le projet demanderait un complément de moyens, de compétences, nous travaillerons en équipe avec des consultants associés.

Des relations transparentes et personnalisées
Les modalités d'exécution de nos missions sont souples et peuvent s'adapter au mode de management du donneur d'ordre.

Une stricte confidentialité
La confidentialité est le maître mot pour toutes nos interventions, un certificat de confidentialités bilatéral sera signé avant chaque intervention.

Un respect de nos principes et de notre éthique
Le principe de l'efficacité productive et celui du respect de votre environnement constituent les fondements de notre éthique.



Découvrez vos avantages

- **Mission d'organisation**: Analyse et Optimisation de processus industriel
- **Conseil technique :** Pilotage de Projet d'Externalisation ou de Sous-traitance
- **Recherche, Rapprochement et Développement** de fournisseurs / fabricants
- **Conseil en stratégie:** Support aux PME, Mise en place de tableaux de bords
- **Accompagnement à la certification IFS / BRC**

Profitez de l'efficacité de nos résultats

Au niveau opérationnel
- Augmentation de la performance globale de votre entreprise
- Amélioration de la rentabilité par une optimisation des processus
- Développement de la coopération / alliance avec vos fournisseurs

Au niveau du management
- Réflexion sur la stratégie globale et opérationnelle (interne ou externe)
- Identification de la chaîne des valeurs, rationalisation de l'organisation
- Hiérarchisation des coûts de production selon votre activité

Contactez-nous !

CAPADVICE Industry Solutions
2, rue des Muguets
F67500 NIEDERSCHAEFFOLSHEIM
France
Tél./Fax: +333.88.73.86.80
Mobile: +336.61.64.27.40
Email: info@cap-advice .com

Rendez-vous sur

www.cap-advice.com

